RENCANA PELAKSANAAN PEMBELAJARAN

Nama Sekolah : SMKN 1 Surabaya
Program Keahlian : Bisnis Daring dan Pemasaran
Mata Pelajaran : Perencanaan Bisnis
Kelas/Semester : X / Genap
Materi Pokok : Analisis Kelayakan Bisnis
Tahun Pelajaran : 2020/2021
Alokasi Waktu : 2 x 45 menit

1. **Tujuan Pembelajaran**
   - Setelah mengamati text bahan ajar siswa dapat mengemukanan pengertian studi kelayakan bisnis dengan bahasa masing-masing dengan benar dengan menggunakan strategi Project based learning..
2. **Langkah-Langkah Kegiatan Pembelajaran**

2.1 Alat dan Bahan

- Power Point
- Akses Internet
- Laptop
- Google meet
- Google classroom

- ✓ Bahan ajar
- ✓ LKPD
- ✓ Internet
- ✓ Buku BSE kemdikbud

2.2 Siswa secara berkelompok Melakukan Tugas Proyek untuk mengamati bisnis yang ada disekitar siswa dan melakukan analisis kelayakan bisnis berdasarkan pengamatan.

2.3 Siswa mempresentasikan hasil analisis kelayakan bisnis yang ada disekitar siswa.

2.4 Menyimpulkan dan penilaian pembelajaran

2.4.1 Kesimpulan Pembelajaran

Dalam merintis sebuah bisnis, setiap pebisnis pasti ingin usahanya sukses dan berhasil. Namun, tanpa melakukan studi ini, seorang pengusaha layaknya menerobos medan yang tidak diketahui tanpa petunjuk apa pun.

2.4.2 Penilaian

Penilaian dilakukan menggunakan

1. Teknik : observasi, Tes tulis dan penilaian keterampilan (Terlampir)
2. Bentuk : observasi sikap, Uraian dan rubrik keterampilan
3. Instrumen : rubric penilaian sikap, Soal dan lembar observasi keterampilan

Mengetahui	Surabaya, 14 Juli 2020
Kepala Sekolah	Guru Mata Pelajaran
TJIPTOADI NUGROHO, S.ST.,MT.	ULVI ROSITA SARI.
NIP: 196202051989031010	

Lampiran 1: Penilaian Sikap

LEMBAR PENILAIAN KETERAMPILAN

No	Nama Siswa	Sikap			
		Religious	Kerjasama	Mandiri	Menghargai

RUBRIK PENILAIAN SIKAP

Sikap	Kriteria Penilaian		
	Baik	Cukup	Kurang
Religius	Siswa mencerminkan sikap religious, tidak berkata kotor.	Siswa kurang menunjukkan sikap religious namun masih menjaga sikap dan jarang berkata kotor	Siswa tidak menunjukkan sikap religious, selalu berkata kotor.
Kerjasama	Siswa dapat bekerja sama dengan baik dengan teman kelompok	Siswa kurang mampu bekerja sama dan terdapat perselisihan	Siswa berselisih dengan anggota kelompok
Mandiri	Siswa dapat melakukan tugas individu yang dilakukan secara mandiri	Siswa kurang mampu dan memerlukan bantuan teman untuk melakukan tugas individu	Siswa tidak mampu melakukan tugas individu yang diberikan
Menghargai	Siswa dapat menghargai siswa yang lain dengan berkata santun dan tidak menyakiti	Siswa terkadang masih berkata kasar dan sedikit menyakiti	Siswa berkata kasar, dan menyakiti siswa lain

Lampiran 2: Tes tertulis

KISI-KISI SOAL

No	IPK	Soal	Kunci Jawaban
	3.7 Menelaah studi kelayakan bisnis		
1	3.7.1 Mengemukanan pengertian studi kelayakan bisnis	1. Saat mendirikan sebuah usaha, ide cemerlang belum cukup membuat bisnis sukses. Apa yang harus	1. Pelaku bisnis perlu melakukan studi analisis kelayakan bisnis sebelum membangun sebuah

No	IPK	Soal	Kunci Jawaban
		dilakukan agar bisnis yang didirikan bisa sukses?	bisnis. Kegiatan ini meliputi: a. Identifikasi pasar b. Identifikasi bisnsi c. Teknologi yang diperlukan d. Detai finansial dan struktur oraganisasi bisnis e. Kesimpulan apakah bisnis dapat berkembang atau tidak
		2. Seorang pelaku bisnis merasa bisnis yang dikelolah selalu rugi, banyak pegawai yang tidak produktif dan harus tetap digaji. Menurut pendapat anada apa yang harus dilakukan pelaku bisnis tersebut?	2. Pemilik bisnis harus Mengevaluasi detail finansial dan struktur organisasi pada bisnis tersebut, apakah perlu disederhanakan atau tidak.
2	3.7.2 mengidentifikasi manfaat studi kelayakan bisnis	3. Perbandingan dua buah bisnis yang sedang sama-sama berjalan, Pelaku bisnis pertama membuat sebuah café bagus dengan dekorasi menarik. Pelaku bisnis kedua membuat sebuah warung kopi sederhana tanpa dekorasi khusus. Ketika dilihat dari keuntungan yang diperoleh diketahui justru pemilik warung kopi sederhana memperoleh keuntungan yang besar. Menurut anda mengapa hal tersebut terjadi?	3. Hal ini adalah manfaat dari studi kelayakan bisnis yaitu "Mempermudah Perencanaan bisnis". Dimungkinkan pemilik café kurang melakukan analisis bisnis berbeda dengan pemilik warung kopi.
		4. Resiko kerugian adalah hal yang paling menakutkan bagi pelaku bisnis, jelaskan apa	4. "Memperkecil resiko kerugian" adalah salah satu manfaat dari Studi

No	IPK	Soal	Kunci Jawaban
		yang harus dilakukan oleh pelaku bisnis agar bisnis yang dididirikan tidak rugi atau memperkecil resiko kerugian?	kelayakan bisnis. Diharapkan dengan studi kelayakan bisnis yang dilakukan pelaku bisnis bisa mengurangi resiko kerugian.
3	3.7.3 menganalisis aspek studi kelayakan bisnis	5. Seorang pemilik bisnis di daerah Jawa Tengah, membuat TV dengan merek tersendiri ditangkap polisi dengan ancaman pasal Perdagangan barang tanpa izin produksi. Padahal penjualan yang dilakukan rata-rata 40 TV setiap harinya dengan merek yang tidak pernah didaftarkan. Pemilik bisnis diancam dengan hukuman penjara dan denda dengan nominal yang besar. Menurut anda apa yang dilupakan oleh pemilik bisnis saat melakukan analisis studi kelayakan bisnis? 6. Sebuah minimarket keluarga mengalami kerugian yang signifikan. Ditengarai anggota keluarga yang lain sering kali mengambil barang di minimarket tanpa membayar. Menurut anda mengapa hal tersebut terjadi?	5. Salah satu aspek yang pasti diteliti ketika studi kelayakan dilakukan adalah aspek hukum atau legalitas. Hal ini menyangkut pada semua hal yang berhubungan dengan legalitas atau ketentuan hukum dalam mendirikan perusahaan. Dalam aspek hukum, poin-poin yang dianalisis yakni izin lokasi, surat tanda daftar perusahaan, NPWP, akta pendirian perusahaan dari notaris, surat izin usaha perdagangan (SIUP), dan lain-lain. 6. Studi kelayakan juga turut menyertakan aspek manajemen sebagai aspek dasar yang harus dianalisis. Aspek ini berkaitan erat dengan operasional perusahaan baik itu pembangunan maupun pengembangan. Dari semua aspek yang dianalisis, aspek manajemen memiliki cangkupan yang sangat luas. Termasuk diantaranya managemen di dalam bisnis keluarga.

No	IPK	Soal	Kunci Jawaban
4	3.7.4 merencanakan studi kelayakan bisnis	7. Manajer lokal mendapat perintah dan kebijaksanaan dari puncak pimpinan pusat dan bertanggung jawab terbatas pada perintah yang diberikan pimpinan pusat kepadanya. Analisislah kegagalan yang terjadi! 8. Kalau proyek akan dilaksanakan dalam rangka Penanaman Modal Dalam Negeri (PMDN), akankah mendapatkan fasilitas-fasilitas tertentu, fasilitas apa yang akan diperoleh, apakah aplikasinya sudah diajukan, sedang dalam proses, atau telah diperoleh, apa saja yang perlu diperhatikan?	7. Kegagalan memahami fungsi puncak pemimpin 4. Alur Pengupahan
	4.7 Menyusun studi kelayakan bisnis		
5	4.7.1 merancang dan menyusun studi kelayakan bisnis	9. Anda mendapatkan sumber dana dari warisan Rp 20.000.000. Anda ingin mendirikan sebuah minimarket khusus makanan frozen. Lakukan analisis studi kelayakan bisnis agar mendapatkan keuntungan dalam bisnis!	9. Studi analisis yang dilakukan antara lain: 1. Target pasar Target pasar yang dituju adalah dari lingkungan sekitar sehingga perlu toko offline. Target pasar yang lain adalah netizen, netizen melihat harga dari postingan di media social dan marketplace. 2. Alur bisnis Alur bisnis yang dilakukan adalah mengambil barang

No	IPK	Soal	Kunci Jawaban
			dari supplier dan memasarkan dengan keuntungan antara 10% - 20%. Terdapat diskon untk event tertentu. Pengiriman dilakukan dengan kurir local dengan tariff 5.000 setiap pengiriman ditagihkan kepada pembeli. 3. Teknologi yang diperlukan Kulkas freezer, listrik, media social. 4. Detail finansial modal tetap: 7.000.000 modal tidak tetap 10.000.000 Gaji 3.000.000 5. Struktur organisasi 1. Pemilik bisnis 2. Penjaga toko merangkap admin media sosial
6	4.7.2 melakukan studi kelayakan bisnis	10. Lakukanlah Studi kelayakan toko kelontong di sekitar lingkungan anda ditinjau dari aspek studi kelayakan bisnis!	10. Aspek studi kelayakan bisnis yang dipertimbangkan antara lain: 1. Aspek hukum 2. Aspek ekonomi 3. Aspek pasar dan pemasaran 4. Aspek managemen

No	IPK	Soal	Kunci Jawaban
			5. Aspek keuangan

Kriteria Penilaian

SKOR PENILAI				
4	3	2	1	0
Jawaban diberikan secara lengkap dan tepat	Jawaban diberikan kurang lengkap namun tepat	Jawabann yang diberikan sedikit namun tepat	Jawaban yang diberikan salah	Tidak diberikan jawaban

Nilai yang diperoleh = $\frac{Skor\ yang\ diperoleh}{total\ skor}\ x\ 100$

KARTU SOAL

Kerjakan Soal dibawah ini dengan sebaik-baiknya

1. Saat mendirikan sebuah usaha, ide cemerlang belum cukup membuat bisnis sukses. Apa yang harus dilakukan agar bisnis yang didirikan bisa sukses?
2. Seorang pelaku bisnis merasa bisnis yang dikelolah selalu rugi, banyak pegawai yang tidak produktif dan harus tetap digaji. Menurut pendapat anada apa yang harus dilakukan pelaku bisnis tersebut?
3. Perbandingan dua buah bisnis yang sedang sama-sama berjalan, Pelaku bisnis pertama membuat sebuah café bagus dengan dekorasi menarik. Pelaku bisnis kedua membuat sebuah warung kopi sederhana tanpa dekorasi khusus. Ketika dilihat dari keuntungan yang diperoleh diketahui justru pemilik warung kopi sederhana memperoleh keuntungan yang besar. Menurut anda mengapa hal tersebut terjadi?
4. Resiko kerugian adalah hal yang paling menakutkan bagi pelaku bisnis, jelaskan apa yang harus dilakukan oleh pelaku bisnis agar bisnis yang dididirikan tidak rugi atau memperkecil resiko kerugian?
5. Seorang pemilik bisnis di daerah Jawa Tengah, membuat TV dengan merek tersendiri ditangkap polisi dengan ancaman pasal Perdagangan barang tanpa izin produksi. Padahal penjualan yang dilakukan rata-rata 40 TV setiap harinya dengan merek yang tidak pernah didaftarkan. Pemilik bisnis diancam dengan hukuman penjara dan denda dengan nominal yang besar. Menurut anda apa yang dilupakan oleh pemilik bisnis saat melakukan analisis studi kelayakan bisnis?
6. Sebuah minimarket keluarga mengalami kerugian yang signifikan. Ditengarai anggota keluarga yang lain sering kali mengambil barang di minimarket tanpa membayar. Menurut anda mengapa hal tersebut terjadi?
7. Manajer lokal mendapat perintah dan kebijaksanaan dari puncak pimpinan pusat dan

bertanggung jawab terbatas pada perintah yang diberikan pimpinan pusat kepadanya. Analisislah kegagalan yang terjadi!

8. Kalau proyek akan dilaksanakan dalam rangka Penanaman Modal Dalam Negeri (PMDN), akankah mendapatkan fasilitas-fasilitas tertentu, fasilitas apa yang akan diperoleh, apakah aplikasinya sudah diajukan, sedang dalam proses, atau telah diperoleh, apa saja yang perlu diperhatikan?
9. Anda mendapatkan sumber dana dari warisan Rp 20.000.000. Anda ingin mendirikan sebuah minimarket khusus makanan frozen. Lakukan analisis studi kelayakan bisnis agar mendapatkan keuntungan dalam bisnis!
10. Lakukanlah Studi kelayakan toko kelontong di sekitar lingkungan anda ditinjau dari aspek studi kelayakan bisnis!

Lampiran 3: Lembar penilaian keterampilan

LEMBAR PENILAIAN KETERAMPILAN

Secara berkelompok kerjakan Proyek dibawah ini!

1. Buatlah sebuah rencana usaha, tentukan modal yang akan digunakan dan pengeluaran yang mungkin terjadi. Tentukan juga tempat yang akan ditempati usaha tersebut.
2. Analisis kelayakan bisnis pada usaha yang ingin anda dirikan meliputi aspek
    a. hukum/legalitas
    b. ekonomi dan budaya
    c. pasar dan pemasaran
    d. managemen
    e. keuangan
3. dengan analisis yang telah anda lakukan jelaskan apakah bisnis tersebut layak atau tidak untuk dilakukan.
4. Buatlah presentasi hasil studi analisis yang anda lakukan.
5. Berikan feedback bagi kelompok yang sedang presentasi.

RUBRIK PENILAIAN KETERAMPILAN

NO	SKOR			
	4	3	2	1
1	Rencana usaha dirinci dengan baik bersama dengan kebutuhan modal yang diperlukan	Rencana usaha dirinci namun kurang lengkap atau terdapat kesalahan dalam analisis kebutuhan modal	Rencana usaha dirinci namun kurang lengkap dan terdapat kesalahan dalam analisis kebutuhan modal	Terdapat kesalahan dapam rencana usaha dan analisis modal
2a	Analisis kelayakan bisnis pada aspek hukum dilakukan dengan baik dan benar	Analisis kelayakan bisnis pada aspek hukum terdapat sedikit kekurangan dalam perizinan yang diperlukan	Analisis kelayakan bisnis pada aspek hukum terdapat banyak kekurangan dalam perizinan yang diperlukan	Tidak ada perizinan yang dianalisis
2b	Analisis kondisi perekonomian lingkungan tempat usaha dipresentasikan dengan baik dan lengkap	Analisis perekonimian lingkungan tempat usaha dianalisis namun terdapat sedikit kesalahan	Analisis perekonomian lingkungan tempat usaha dianalisis namun terdapat banyak kesalahan	Analisis perekonomian lingkungan usaha dianalisis namun salah secara keseluruhan
2c	Analisis pasar dan	Analisis pasar dan	Analisis pasar dan	Analisis pasar dan

NO	SKOR			
	4	3	2	1
	cara pemasaran dijelaskan dengan detail dan benar	cara pemasaran dijelaskan dengan benar namun kurang detail	cara pemasaran dijelaskan dengan benar namun tidak detail	cara pemasaran dijelaskan namun salah
2d	Analisis managemen dilakukan dengan baik menjelaskan job deskripsi masing-masing anggota	Analisis managemen dilakukan dengan baik namun tidak terdapat deskripsi pekerjaan masing-masing anggota	Analisis managemen dilakukan namun kurang tepat dan tidak terdapat deskripsi pekerjaan masing-masing anggota	Analisis managemen dilakukan tapi salah
2e	Analisis keuangan laba-rugi dilakukan dengan baik dan mendetail	Analisis keuangan laba-rugi dilakukan dengan baik namun kurang mendetail	Analisis keuangan laba-rugi dilakukan dengan kurang tepat dan kurang mendetail	Analisis keuangan dilakukan namun kurang tepat
3	Perincian hasil analisis untuk mendapatkan kesimpulan dilakukan dengan baik dan terperinci	Perincian hasil analisis untuk mendapatkan kesimpulan dilakukan dengan baik namun kurang terperinci	Perincian hasil analisis untuk mendapatkan kesimpulan dilakukan dengan kurang baik	Perincian analisis untuk mendapatkan kesimpulan kurang tepat
4	Presentasi dibuat dengan tampilan yang baik dan menarik	Presentasi dibuat dengan tampilan yang baik tapi kurang menarik	Presentasi dibuat dengan tampilan yang kurang baik dan kurang menarik	Presentasi dibuat tidak dengan baik
5	Feedback diberikan dengan pertanyaan serta pernyataan yang tepat	Feedback diberikan dengan pertanyaan namun kurang tepat	Feedback diberikan dengan pertanyaan yang tidak tepat	Tidak ada feedback

Nilai yang diperoleh = $\frac{Skor\ yang\ diperoleh}{total\ skor}\ x\ 100$